

# 第23期会員総会

東京商工会議所会議室  
2025年10月23日

## 総会報告事項

### 第23期活動報告

活動報告  
決算報告  
監査報告

### 第24期活動計画

活動計画  
予算  
組織体制  
会員満足度



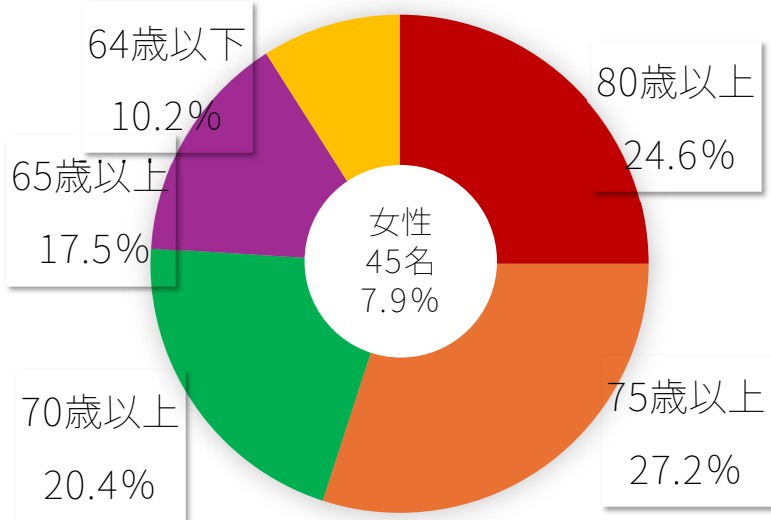
代表理事  
織田文雄

## 会員数推移

2024年9月末 577名



2025年8月末 **573名**



入会数 44名

女性入会者 13名  
(約30%)

平均年齢 73.1歳

80歳以上 25%

## 第23期 活動報告

定款見直し委員会を立ち上げ

代議員制度の透明性、公平性を確保  
代議員候補者選定規程を制定

インボイス登録制度に対応

会員皆様ご本人に消費税相当分をご負担

地域デザイン活動活発化

地方自治体との連携

つくば、北杜、行方、相模原、南栃、他

会員満足度増進に留意

アンケート調査

世代間の価値観の多様化を認識

# 定款見直し改訂

## 目的

2018年の最終改定から6年が経過し、代議員および代議員総会の選考過程における透明性・公平性の確保、さらに組織の活性化と持続性の向上が求められる中、現状の定款が適合しているかを検証するため、定款見直し委員会を立ち上げ、改定作業を進めた。

## 見直し委員会メンバー

市古紘一、高野直人、石毛謙一、高橋宜治、矢島健児、國安幹明、得丸英司、岡田知之

## 見直し経緯

- 2024年10月30日：第1回委員会開催
- 2024年10月～2025年4月：計6回の委員会を開催し、「主要論点と意見整理」を実施
- 2025年4月14日：定款変更に関する答申案を代表理事に提出
- 2025年5月1日：答申案をもとに修正案作成を確認
- 2025年6月：定款修正案を作成
- 2025年7月：顧問弁護士による確認
- 2025年7月17日：臨時理事会にて改定定款および「代議員候補者推薦員会規定」を制定
- 2025年7月23日：臨時代議員総会にて定款改定を2/3以上の賛成で可決、即日発行

# 定款主な改正点

## 第4章 代議員

- 第19条（代議員） 理事は代議員を兼務することができない
- 第20条（役割と責務）代議員の役割と責務の明確化
- 第21条（選出）代議員の選出 任期の変更、代議員候補者推薦委員会による推薦

## 第5章 代議員総会

- 第24条（権限） 代議員の選任、解任
- 第25条（招集） 臨時代議員総会の開催請求（1/5以上の代議員）
- 第26条（議長） 代議員総会の議長は代表理事が務める

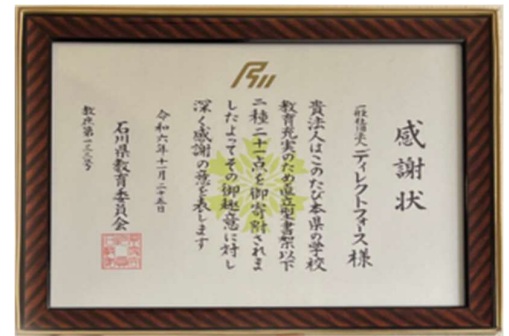
## 第6章 役員

- 第32条（任期） 理事・監事 通算6期6年、通算3期6年

# 能登半島地震支援

## 第2弾 教育支援

「県立能登高校」にAIミシンと移動書架



## 講演交流会の年間実績

### 会員総会の実績

回	開催日	講師	ライブ参加者	Zoom	備考
206	2024/10/22	三村明夫氏	118	50	会員総会
207	2024/12/04	池田 弘氏	48	33	
208	2025/02/21	加藤泰治氏	51	52	
209	2025/05/13	平井文雄氏	41	50	
210	2025/07/07	山田美緒氏	55	39	

# 主な活動の年間実績

講演交流会	5	企業ガバナンス部会	11
アカデミーG 大学講義	165	健康医療研究会	6
理科実験出前教室	177	観光立国研究会	15
授業支援	76	日本酒文化研究会	3
知楽会	20	食と農業研究会	1
OVER80プロジェクト	15	環境部会	27
超高齢社会プロジェクト	6	技術部会	21

組織によって年度集計方法に差異

# 第23期 決算報告

損益計算書			貸借対照表			
千円	前期比	資産の部		負債の部		
売上高	108,841	92.3%	流動資産計	31,535	負債計	7,580
売上原価	52,748	90.5%	現預金	23,781		
売上総利益	56,094	94.1%	固定資産計	10,013	純資産計	33,969
販売費一般管理費	54,066	91.4%	敷金	8,386	基金	8,000
営業利益	2,028	309%			繰越利益剰余金	25,969
経常利益	1,406	389%	資産の部合計	41,549	負債純資産計	41,549
当期純利益	840	289%				

# 監査報告

令和7年9月18日

## 監査報告書

一般社団法人ディレクトフォース

監事 高野 直人



監事 三橋 明史



### 1. 監査の方法及びその内容

監事間の協議により、監査方針を定めた上で、理事会その他の重要な会議に出席し、会計帳簿、会計書類、重要な決裁文書及び報告書を閲覧し、当法人の理事等から、職務の執行状況等について定期的に報告を受け、また、随時説明を求めました。

### 2. 監査の結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は法令及び定款に従い当法人の状況を正しく表示しています。
- ② 理事の職務の執行に関し、不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実はありません。
- ③ 当法人の業務の適正を確保するために必要な体制の整備等についての理事会の決議の内容は相当です。
- ④ 計算書類とその附属明細書は当法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に表示しています。

以上

## 第24期 活動方針

予算  
活動計画  
組織体制  
会員満足度

更なる高みを目指して！

財政基盤強化  
会員満足度向上  
透明性・公平性の確保

# 活動方針

## 重点施策

各本部の連携で  
予算達成

売上 111,295千円  
純利益 1,205千円

- ◆ 25周年記念事業委員会設立（2027年）  
20周年策定のDFビジョンの検証  
30周年に向けて「**ものがたり**」
- ◆ 会員満足度向上：ハーモニープロジェクト継続、家族会員増員
- ◇ 年会費金額改訂（24,000円）  
各組織の活動への支援強化  
事務所家賃値上げ  
諸物価高騰、会員総会場所変更

## 第24期 予算

	千円	前年比
売上高合計	111,295	102.3%
会員活動収入	14,596	97.1%
企業支援活動収入	84,649	102.2%
売上原価合計	50,134	95.0%
売上総利益	61,161	109.0%
一般管理費	59,456	110.0%
営業利益	1,705	84.1%
経常利益	1,205	75.4%
当期純利益	1,205	143.5%

### 教育支援本部

- ・ 会員支援体制の充実、**次世代育成**に注力
- ・ 収入の**11%**に

### 企業支援本部

- ・ 売上高85百万円。全収入のうち**80%**
- ・ **支援企業数**確保
- ・ Web Meet-in再開
- ・ 時代即応の**ビジネスモデル**探究

### 地域デザイン本部

- ・ 会員認知度増進、**参画意欲**高揚を図る

### 会員活動

- ・ **家族会員制度**
- ・ 社会の多様化に合わせた定款の見極め

# 代議員候補者推薦委員会からの候補者の推薦

- 【背景】 1. 2025年7月23日開催の臨時代議員総会で**定款改正**が承認された。主な改正点は下記の通り。
- ① 代議員と理事は兼務できないように変更
  - ② **代議員候補者の推薦が理事会から「代議員候補者推薦委員会」に変更**
  - ③ 代議員、理事、監事の任期に上限（6年）を設定
2. 代議員候補者推薦委員会は、本部、部会・研究会、同好会から広く代議員候補者の推薦を募り、**「代議員候補者選定規程」に基づいて**、代議員候補者を、理事会に報告の上、代議員総会に推薦する。
3. 推薦枠：本部 12名（各本部4名以内）、部会・研究会 12名（各組織1名以内）  
同好会 6名（各組織1名以内）

## 【委員会としての推薦者調整の考え方】

- (1) 本部、部会・研究会、同好会について、**各推薦枠内で調整**。  
但し、**非改選の代議員も含めて推薦枠内**とする。
- (2) **各部会・研究会、各同好会**からの推薦は、非改選の代議員の所属も考慮して**各組織からの代議員候補が最大1名**になるように調整。  
**各本部**からの推薦についても、非改選の代議員も含めて**最大4名**になるように調整する。（代議員候補者選定規程第6条及び第8条）
- (3) **代議員候補者選定規程第7条の「候補者推薦基準」**に基づいて推薦者を調整する。（本社の会員歴が2年以上など）
- (4) 本部、部会・研究会、同好会から推薦枠を超えた候補者の推薦があった場合、各組織区分ごとに、**会員数の多い組織の推薦を優先**。  
※同好会では、6人の推薦がありましたが、4名の候補者を推薦。

## 【代議員候補者推薦委員会】

(委員)	(所属する組織区分)
市古 紘一	同好会（そば打ち同好会）
松尾 裕	部会・研究会(理科実験グループ)
岡田 知之	本部（地域デザイン本部）

※委員は、代議員総会（書面）で承認されている

## 第24期 代議員

代議員  
(28名)





# 第24期 理事

理事：9名 監事：2名



織田文雄

代表理事



矢島健児

団体連携  
事務局長



小林慎一郎

ICT/DX 推進  
会員満足度向上  
副代表理事・広報



新  
内山正人

教育支援本部長



大崎晃久

企業支援本部長



牧野篤

地域デザイン本部  
本部長



寺崎志野

全般・多様性推進



新  
國安幹明

ガバナンス部会



新  
石毛謙一

技術部会  
環境部会



高野直人

監事



三橋明史

監事

## 組織体制

名誉顧問

会員総会

代議員総会

代議員28

理事会

理事9・監事2

セキュリティ委員会

事務局

ICT/DX室

教育支援本部

アカデミーG  
授業支援の会  
理科実験G  
環境教育分科会  
観光教育分科会

企業支援本部

企業支援  
コンサルティング  
エグゼクティブサーチ  
スタートアップ支援

地域デザイン本部

地域デザイン総研  
地域デザイン事業部

地域組織

DF関西

部会研究会

技術部会 環境部会  
企業ガバナンス部会  
食と農業・観光立国・  
モンゴル・健康医療・  
日本酒文化研究会

40同好会

# 教育支援活動

のべ 200名の会員が活躍中！

毎年多くの学生・生徒に講義・授業などを実施

## 今期の取組み目標

- ◆ 地域デザインなどDF組織とも連携し、活動の場を広げ、質の高い教育支援を展開する。
- ◆ 会員それぞれの知見や経験を活かし、子どもや若者など次世代の人財育成に貢献する。
- ◆ 参加会員の拡大に努め、新たな課題テーマなどに取り組み、相互研鑽の機会を拡充する。

## アカデミーG（大学・企業への教育支援）

### ■今年度活動目標：

1. 対象教育機関の拡大
  - ・ DF会員に大学学長・学科長・教授を紹介依頼し、順次訪問
  - ・ 現在対応大学の維持（関係強化。ニーズ変化を知る）
  - ・ 地域デザイン活動との連携。都心以外の大学への紹介活動
  - ・ 新形態（就活支援等）、新対象（企業、自治体）の提案
2. スキルアップ支援による新たな会員の参加推進
  - ・ 講師ラインナップに新会員を積極採用
  - ・ キックオフミーティングで大学固有のスキル・留意事項の徹底
  - ・ 知楽会でベテラン講師の技の共有、新規講師のプレ登壇
3. 知楽会をDF会員の知のプラットフォームに
  - ・ 部会・研究会等他活動の発表の場として貢献
  - ・ 座学・街歩きなど形態多様化（継続）
  - ・ 国際情勢、IT、歴史、音楽等、テーマ多様化（継続）



# 授業支援の会

自ら考え、行動を起こすた  
めの  
気付きを与える



探求学習の支援

心豊かな生き方創造を支援

社会の急速な変化への理解促進を支援

地球規模の問題の考察や理解を支援

(参考)

2024年度 授業実績 対象：30校 生徒数：約9,600名 (中学、高校、高専)  
2025年度 (4～8月) 対象：13校 生徒数：約4,000名 昨年度以上の見込み

# 理科実験G

2025年 15周年記念の集い  
～更なる発展に向けて～



DF理科実験グループ15周年記念 2025年8月11日

教育環境の変化への対応

- ・地域密着型授業、地域教育への参加
- ・キャリア教育・食育等との抱き合わせ

新たな活動形態の検討

- ・種まく活動 地元やれる人材を探す
- ・地域デザインとの協働
- ・地元団体との協働

	イベント件数	教室数	生徒参加数	講師参加数
23期	177	259	5,259	1,229
(22期)	(185)	(273)	(5,917)	(1,437)

# 企業支援活動（1）

## 企業支援本部の貢献

- 社団への貢献：  
財政基盤確保（社団売り上げの80%、事務所・ITインフラ整備等）  
補助金や寄付金に依存しない独自の運営の資金確保
- 会員への貢献：  
支援企業の支援を通じて会員が社会へ参加する機会を提供  
価値ある支援企業の成長をDFの経験豊かな会員の知見とネットワークを通じて実現する喜びを共有  
企業支援を通じて得られた収益を会員に還元
- 社会と支援企業への貢献：  
社会課題の解決に取り組む革新的な企業を選定し、成長を支援  
これら企業の成長を通じてよりよい社会を未来へつなぐ橋渡し

# 企業支援活動（2）

## 企業支援本部の挑戦と未来

- 更なる財政基盤の確保と持続可能な支援活動  
支援活動の多角化（地域デザイン本部との共管等）  
新規支援企業の選択と拡充
- 会員の知見の活用と組織力の強化  
DFの最大の資産【会員の知見や経験】を企業支援活動に如何につなげるか  
会員により関心を持ち積極的に参加を促す環境の醸成  
会員の力を最大限に活かせる支援チームの運営
- 質の高い支援の提供  
紹介活動に加えた経営的視点を持った支援活動の強化・拡充

## 企業支援活動（3）

### DF企業支援スタートアップ

- 前期のトピックス
  - 1.新規の支援先の発掘（会員の紹介）と支援開始
  - 2.支援継続先が関西万博の落合陽一館のミラーボディを運営し好評を得た
- 今期の課題
  - 1.継続的な新規スタートアップ企業の発掘方法の検討
  - 2.ボランティアで支援をする会員への呼び掛け方法の検討
  - 3.現在支援している2社に対する経済的支援の拡大
  - 4.1社以上の新規スタートアップ企業の獲得

## 企業支援活動（4）

### エグゼクティブサーチ事業報告

- 昨年度の振り返りと今年度対応
  - 良かった点：
    - IPCCの安定的な採用決定(4人)
    - 採用サイクルの長い役員求人(次年度)の掘り起し
  - 課題点と対応：
    - 大型商談であるプライム上場企業の社外取締役、監査役の求人の人材要件レベルアップと競争の激化によりDF紹介者の不採用  
【対応】 DFのチャンネルを活かして、役員求人(次年度)の早期ニーズの把握とタイムリーな人材サーチと外部協力会社との連携を強化し有力な人材候補準備
    - 一般求人に対するDF会員以外の人材スカウトの劣化(人材品質の劣化、他人材紹介会社との競争激化)  
【対応】 DFルートでのオリジナル求人情報と求職者情報の獲得拡大

# 企業支援活動チーム

	企業支援本部 本部長 <b>大崎 晃久</b> (丸紅)		企業支援本部 <b>森川 紀一</b> (日本IBM)		企業支援本部 <b>原田 隆司</b> (やまびこ)
	企業支援本部 副本部長 <b>大村 光彦</b> (西武百貨店)		企業支援本部 <b>新庄 正彦</b> (日本IBM)		企業支援本部 <b>石澤 泉</b> (I&S BBDO)
	コンサルティンググループリーダー <b>得丸 英司</b> (日本生命)		企業支援本部 <b>梅本 邦彦</b> (ブリヂストン)		サポーター <b>織田 文雄</b> (日新製鋼)
	エグゼクティブサーチ事業部長 <b>田崎 慎</b> (日本IBM)		企業支援本部、エグゼクティブ サーチ事業部 <b>宮武 里美</b> (I&S BBDO)		サポーター <b>段谷 芳彦</b> (丸紅)
	スタートアップグループリーダー <b>高橋 宜治</b> (リクルート)		企業支援本部 <b>沼田 茂</b> (高島屋)		サポーター <b>近藤勝重</b> (ダイエー)
	企業支援本部 <b>大水 一弥</b> (日本IBM)				

## 地域デザイン活動（1）

### 第24期 新体制と重点活動

#### 地域デザイン本部



本部長: 牧野 篤  
副本部長: 岡田 知之  
シニア・アドバイザー: 段谷芳彦

#### 地域デザイン事業部 (営業機能、新規案件開拓)

事業部長: 岡田 知之 (兼)  
副事業部長: 平田 美穂  
副事業部長: 沼田 茂



#### 地域デザイン総研 (シンクタンク機能)

会長: 平尾 光司  
所長: 牧野 篤



#### 【重点活動】

1. 持続可能な地域デザイン活動を具体的に示す
2. 各自治体の課題・特徴にあった地域支援を設計し成果を出す
3. 地域デザイン総研として独自の活動で実績をつくる
4. 教育支援・理科実験の活動で成果を出す
5. 地域デザイン活動に参加するDF会員を増やす



# 地域デザイン活動（2）

## 前期（23期）の主な活動

1. 地方自治体との連携・支援
  - ・つくば市のスマートシティ協議会 5分科会で活動
  - ・北杜市、行方市、相模原市、南砺市との連携検討
  - ・能登高校へのミシン・書架の寄贈(復興支援)
2. 地域デザイン通信の発信（2025年4月～）
  - ・『推し街』会員投稿記事・取材記事等、月1回発信
3. 地域デザイン勉強会の開催（4回実施）
  - ・九谷焼 鋤木商舗 八代当主 鋤木基由 氏
  - ・木口利男会員「矢掛町の町おこし」等
4. 地域ブロック会議の開催（4回実施）
  - ・中京、九州、北関東、首都圏
5. 東大IOGとの連携
  - ・DF会員の心身健康調査（3月）等



地域デザイン通信 5月25日号



地域デザイン総研勉強会 講師：鋤木 基由 氏



地域ブロック会議（九州地区）

29

# 地域デザイン活動（3）

## 今期これまでの主な活動

### 【つくば市との連携】

- つくば市のスタートアップを支援する組織への入会
- ・つくば市には、筑波大発や産総研発など120を超えるスタートアップ企業が登録されている。
  - ・本組織への入会が承認されたことで、DFに合ったスタートアップ企業を発掘、伴走支援等を検討予定。
- ※支援組織名称：つくばスタートアップ・エコシステム・コンソーシアム

### 【相模原市との連携】

相模原市のJR東海 橋本施設で理科実験教室開催（9月7日）



相模の国倶楽部/ 理科実験G/ 一社はてなボックス/JR東海が協働

### 【地域デザイン総研】

- ①牧野本部長が「第11回地域デザイン勉強会」で講演（9月8日）

演題「広い世界から深い宇宙へ～満足して最期を迎えるための処方箋～」



- ②実家の処理に関する調査プロジェクトを開始
- （背景）実家の処理に苦勞されているDF会員が多いことが地域デザイン通信の記事への反応等から明らかに。
- （目的）会員から対応事例や苦勞された点などを集め、整理することで、今後処理をされる会員の参考にしてもらおうと共に地域デザイン活動に活かす
- ・『実家の仕舞い方／活かし方アンケート』を11月頃実施予定。

30

# 会員満足度向上

- 家族会員制度

制度に基づく入会者 3組

従来からの配偶者会員 3組

- ハーモニープロジェクト 家族と楽しむ

計6回実施 観劇3回、街歩き3回

延べ118名参加。うち配偶者34組

知楽会、落語同好会、モンゴル研究会 共催・協賛

- 地域ブロック会議

- 地域別ネットワーク構築

- メンバー名簿の整備

活動の少ない会員の把握



ハーモニープロジェクト



落語同好会共催



街歩き 知楽会協賛



相模の国倶楽部



北陸プロジェクト

## 満足度アンケート結果

回答率32% 満足度3.6 高齢者ほど高い（45%、3.8）

### 課題

日程や場所の都合、興味が持てない活動、自信なくスキル不足感

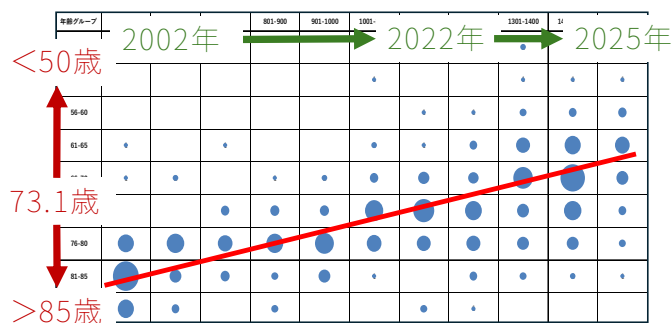
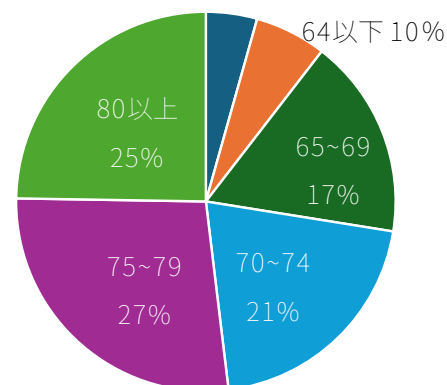
世代間の価値観の多様化

### 要望

講演・勉強会の内容の充実、会員自身の経験・知識を共有する場、

### 対策

開始時間の多様化、新入会員への個別フォロー、合宿、視察など





# 部会研究会同好会支援

- 部会長、幹事、世話役集合 **情報交換会**
- 同好会創設支援 現在**40**  
東アジア放談会、生成AI活用工房、古代史研究  
吟亮会（詩吟）、MLB（アメリカ大リーグ）愛好会
- 部会研究会活動 活発化
- **DF関西** 地域で活躍



理科実験  
種まく活動



観光立国



Sing Joy



蕎麦打ち



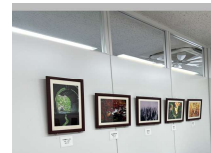
環境部会



黒山会



情報交換会



華写の会

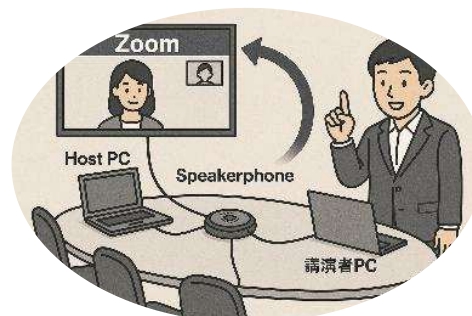
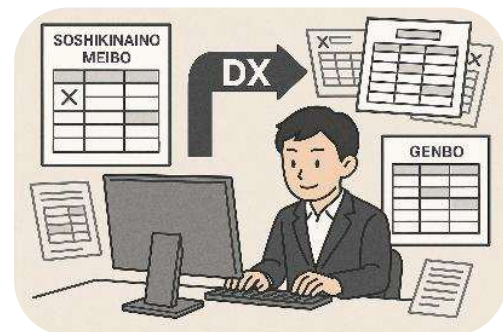


彩遊会



# ICT/DX推進室

- 会員データの整備  
メールアドレスの更新  
原簿、JPosting、配配メールの情報統一  
不達メールの解消
- 各組織メンバー名簿の整備  
活動の少ない会員の把握
- 同好会紹介動画作成支援
- 会議室Zoom環境の快適化支援



# 広 報

- ホームページ

各組織からの活動状況報告の増加

外部からの照会件数の増加

ランディングページ更新

検索上位掲載の工夫

AI活用、音声、動画多用

- Web News

- WordPress作成者 20名



織田代表、ラジオ番組に出演  
「阿部亮のNGO世界一周！」



NHK総合テレビ  
「最深日本探究」放映



広州市視察



台北市視察



更なる  
高みを  
目指して

 **DIRECTFORCE®**

# 同好会紹介

生成AI活用工房

吟亮会（詩吟同好会）

## 詩吟同好会「吟亮会」のご紹介

気楽に吟詠の世界に触れてみませんか？

詩吟（吟詠）は、漢詩（や和歌）に節をつけたもので、江戸時代に私塾で子弟に漢詩を覚えやすくするために節を付けて朗読したことに始まります。

詩吟は、「頭・身体・心」の3つの効果があります。

①「頭」は、詩文を覚えることで、鍛えられます。

②「身体」は、お腹から声を出す（腹式呼吸）ことで鍛えられます。

③「心」は、詩の心、作者の置かれた状況（春夏秋冬・花鳥風月）を感じること、鍛えられます。

社会の中枢にいらっしゃったDFの皆様なので、声を出すことに抵抗があるかもしれないませんが、やってみると、逆に毎日詠わずにはいられなくなります。

お気軽に遊びにいらしてください。



## 詩吟を詠ってみましょう！

金州城下の作

乃木希典作

山川草木轉た荒涼

十里風腥し新戰場

征馬前まず人語らず

金州城外斜陽に立つ

山も川も草も木も  
砲弾の跡が生々しく  
見渡すかぎり荒れ果てている。

戦いがすんだ今もなお血生臭い  
風が吹いている。

私が乗る軍馬は進もうとせず、  
兵士もまた黙して語らない。

夕陽が傾く金州城外に  
しばらく茫然とたたずんでいた。